



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ»
СЕРГОКАЛИНСКОГО РАЙОНА**
368510 с. Сергокала ул. 317 Стрелковой дивизии, тел.8(87230)2-33-46
ОГРН 1110548000056 ИНН 0527003198

Приказ

№1/1

от 09.01.2023г.

О реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами обучающихся

В целях создания условий для получения качественного общего образования в муниципальных образовательных организациях, показавших низкие результаты обучения по итогам 2022 года

приказываю:

1. Утвердить состав рабочей группы по разработке и реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами обучающихся согласно приложению №1.
2. Утвердить муниципальный план действий на 2023 год по поддержке школ с низкими образовательными результатами обучающихся согласно приложению №3.
3. Рабочей группе и муниципальному консультационному центру в срок до 15 января 2023 года:
 - 3.1. провести анализ причин, способствовавших включению общеобразовательных организаций Сергокалинского района в список школ с низкими образовательными результатами по итогам проведения Рособрнадзором процедур оценки качества за 2022 год, согласно приложению №2.
4. Методическому центру МКУ «Управления образования»:
 - 4.1. осуществлять координацию действий муниципального консультационного центра по реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами обучающихся;
 - 4.2. организовать проведение 11 января 2023 года рабочего совещания

с руководителями общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты в 2022 году.

5. Муниципальному консультационному центру:

5.1. обеспечить оказание методической, консультативной, информационной помощи и поддержки школам с низкими образовательными результатами при разработке Программ и их реализации;

5.2. обеспечить реализацию Плана мероприятий, направленных на поддержку школ с низкими образовательными результатами обучающихся Сергокалинского района на 2023 год.

6. Руководителям общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты в 2022 году:

6.1. организовать разработку и утверждение по согласованию с рабочей группой Плана мероприятий программ по переводу общеобразовательных организаций в эффективный режим развития (далее - Программа);

6.2. обеспечить прозрачность и объективность образовательной деятельности;

6.3. организовать работу по разработке индивидуальных траекторий развития обучающихся через мероприятия профориентационной направленности.

7. Контроль за выполнением распоряжения возложить на зам. начальника МКУ «Управления образования» Лукманову С.Ш.

Начальник МКУ
«Управление образования»
Сергокалинского района:



Х.Исаева

Исп. Магомедова У.К.
Тел: 8 (903) 482-57-46

Состав рабочей группы
по разработке и реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со
школами с низкими образовательными результатами обучающихся

Исаева Ханум Набигуллаевна	Начальник МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Лукманова Сабина Шамиловна	Зам.начальника МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Магомедова Умусалимат Курбановна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Алиева Наида Шамильевна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Баркаева Салимат Омаровна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Адзиева Кумсият Абдусамадовна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Магомедова Сарат Шамиловна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района

**Список школ с низкими образовательными результатами по итогам
проведения Рособранзором процедур оценки качества**

2021г.		
	ШНОР	500+
1	МКОУ "Аймаумахинская СОШ"	МКОУ "Аймаумахинская СОШ"
2	МКОУ "Ванашимахинская СОШ"	МКОУ "Ванашимахинская СОШ"
3	МКОУ "Нижемулебкинская СОШ"	МКОУ "Нижемулебкинская СОШ"
4	МКОУ "Дегвинская СОШ"	МКОУ "Дегвинская СОШ"
5	МКОУ "Кичигамринская СОШ"	МКОУ "Кичигамринская СОШ"
6	МКОУ "Кадиркентская СОШ"	МКОУ "Кадиркентская СОШ"
7	МКОУ "Бурхимахинская СОШ"	МКОУ "Бурхимахинская СОШ"
8	МКОУ "Новомугринская СОШ"	
9	МКОУ "Мюрегинская СОШ"	
10	МКОУ "Краснопартизанская СОШ"	
11	МКОУ "Мургукская СОШ"	
12	МКОУ "Миглакасимахинская СОШ"	
2022г.		
1	МКОУ "Ванашимахинская СОШ"	
2	МКОУ "Кадиркентская СОШ"	
3	МКОУ "Бурхимахинская СОШ"	
4	МКОУ «Урахинская СОШ»	
5	МКОУ «Балтамахинская СОШ»	
6	МКОУ «Канасирагинская СОШ»	



Пр №1/1 от 09.01.2023г.

План мероприятий («Дорожная карта»), направленных на поддержку школ с низкими образовательными результатами обучающихся, по итогам проведения Рособнадзора процедур оценки качества в Сергокалинском районе на 2023 год

№ п/п	Мероприятия	Срок реализации	Ответственные исполнители (ФИО, место работы, должность)	Соисполнители (ФИО, место работы, должность)	Ожидаемый результат	Отчетный документ
1.	Организационные мероприятия					
1.1.	Утверждение плана работы Методического консультационного центра	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Утвержден План работы МКЦ	План
1.2.	Организация работы методических объединений учителей-предметников при Методическом консультационном центре по управлению качеством образования	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Повышение профессионального уровня учителей-предметников	Приказ
1.3.	Определить базовыми школами МКОУ «Сергокалинская СОШ №2», МКОУ «Сергокалинская СОШ №1»	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Издание приказа «Об определении базовых школ»	Приказ
1.4.	Закрепить за МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» следующие школы:	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ	Улучшение качества работы	Приказ

	МКОУ "Ванашимахинская СОШ" МКОУ "Бурхимахинская СОШ" МКОУ «Кадиркентская СОШ»		«Управление образования»	«УО»	педагогов	
1.5.	Закрепить за МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»: МКОУ "Урахинская СОШ" МКОУ "Балтамахинская СОШ" МКОУ "Канасирагинская СОШ"	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Улучшение качества работы педагогов	Приказ
2.	Аналитическая работа					
2.1.	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования	Январь	Методисты УО	Заместители директоров по УВР	Проведение совещаний по итогам анализа, решения.	Протокол
2.2.	Разработка «дорожных карт» по повышению качества образования в отношении общеобразовательных организаций муниципалитета по итогам анализа успеваемости обучающихся	Январь	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Заместители директоров по УВР общеобразовательных организаций	Утверждение Планов работ по повышению качества образования	План работы
3.	Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты					
	Изучение деятельности средних школ					
3.1.	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»: МКОУ "Ванашимахинская СОШ" МКОУ "Кадиркентская СОШ" МКОУ "Бурхимахинская СОШ" МКОУ «Урахинская СОШ» МКОУ «Балтамахинская СОШ» МКОУ «Канасирагинская СОШ»	По отдельном у графику	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Анализ итогов изучения деятельности ОО	Справка
3.2.	Разработка плана мероприятий, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей: - закрепление за базовыми школами; - рассмотрение программы на общественном совете муниципалитета; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров.	январь В течение года	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами	План

3.3.	Изучение деятельности ОО, имеющих устойчиво низкие результаты, по вопросам: - повышение качества успеваемости в выпускных классах; - осуществление контроля за уровнем преподавания учебных предметов, по которым обучающиеся показали низкие результаты при сдаче ГИА (на основе выписок из планов внутришкольного контроля); - система подготовки к ГИА в ОО.	В течение года	Исаева Х.Н., начальник «Управление образования»	Х.Н., МКУ	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций руководителя	Справка
4.	Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций						
4.1.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций						
4.1.1.	О разработке «дорожных карт» общеобразовательных организаций по повышению качества образования, показавших низкие результаты	Январь	Исаева Х.Н., начальник «Управление образования»	Х.Н., МКУ	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Информация-анализ по разработке «дорожных карт»	Протокол
4.1.2.	О результатах итогового сочинения и итогового собеседования	Февраль-март	Исаева Х.Н., начальник «Управление образования»	Х.Н., МКУ	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	Аналитическая справка по результатам итогового сочинения и итогового собеседования. Совершенствование работы по подготовке ОО к ГИА	Справка
4.1.3.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок методистами Управления образования	По полугодиям	Исаева Х.Н., начальник «Управление образования»	Х.Н., МКУ	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Информация-анализ о деятельности ОО. Повышение аналитической культуры, уровня управленческих компетенций руководителей	Справка

					ОО	
4.1.4.	Создание рабочей группы из представителей администрации «базовых» школ и работа муниципального консультационного центра по изучению деятельности школ с низкими учебными и воспитательными результатами	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	План работы рабочей группы	Справка
4.2.	Работа с заместителями директоров, на которых возложены проведения работы по обеспечению качества образования					
4.2.1.	Семинары на базе школ					
4.2.1.1.	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы Сергокалинской СОШ № 1»)	Февраль	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., методист УО; Мутаева Э.А, зам.директора по УВР МКОУ «Сергокалинская СОШ № 1»	Модель ШСОКО Обобщение опыта работы школы	Протокол
4.2.1.2.	Роль методической службы (из опыта работы МКОУ «Аялизимахинская СОШ»)	Март	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Баркаева С.О. методист УО; Зугумова К.М., директор МКОУ «Аялизимахинская СОШ»	Повышение уровня профессиональ ных компетенций Обобщение опыта работы школы	Протокол
4.2.1.3.	Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС ООО (из опыта работы МКОУ «Нижнемахаргинская СОШ»)	Апрель	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., методист УО; Абдуллаев У.М., директор МКОУ «Нижнемахаргинская СОШ»	Повышение уровня профессиональ ных компетенций Обобщение опыта работы школы	Протокол
4.2.2.	Инструктивно-методические совещания					
4.2.2.1.	-о ходе подготовки к ГИА-2023; - о ходе аттестации педагогических кадров; -о ходе изучения деятельности школ.	По отдельном у графику	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО», методисты, директора ОО	Информация- анализ о ходе мероприятий. Повышение уровня профессиональ ных компетенций ЗДУВР	Протокол

4.2.2.2.	Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «успевающие» и «неуспевающие».	По отдельном у графику, по результатам диагностики тестирований.	Исаева Х.Н., начальник «Управление образования»	Х.Н., МКУ	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО», методисты, директора ОО	Анализ деятельности ОО по работе с обучающимися разного уровня подготовки	Протокол
4.2.3.	Работа с учителями-предметниками						
4.2.3.1.	Создание системы кадровой поддержки: закрепление педагогов-наставников из числа учителей ОО с лучшими результатами ЕГЭ и ОГЭ за учителями ШНОР МКОУ "Ванашимахинская СОШ" МКОУ "Кадиркентская СОШ" МКОУ "Бурхимахинская СОШ" МКОУ «Урахинская СОШ» МКОУ «Балтамахинская СОШ» МКОУ «Канасирагинская СОШ»	Январь	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	С.Ш., МКУ	Магомедова У.К., методист УО	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи учителям	Планы работы педагогов-наставников . Справка
4.2.3.2.	Провести в МКОУ "Ванашимахинская СОШ" семинар с проведением мастер-класса по математике с приглашением всех педагогов ШНОР	Февраль	Магомедова У.К., методист УО	У.К.,	Мутаева Х.М., учитель математики МКОУ «Дегвинская СОШ»;	Оказание методической помощи учителям математики	Протокол
4.2.3.3.	Провести в МКОУ «Урахинская СОШ» заседание ассоциации учителей математики с проведением мастер-класса и посещением уроков учителей математики и русского языка	Март-апрель	Магомедова Баркаева методисты УО	У.К., С.О.	Гамидова Г.С., учитель математики МКОУ «Аймаумахинская СОШ»; учителя математики и русского языка МКОУ «Урахинская СОШ»	Оказание методической помощи учителям математики	Протокол
4.2.3.4.	Провести в МКОУ «Бурхимахинская СОШ» мастер-классы в 9, 11 классах по математике, биологии,	Февраль-май	Магомедова Алишейхов Магомедова	У.К., Х.Ч., С.Ш.,	Магомедова К.М., Сулейманова У.М., учителя МКОУ	Оказание методической помощи	Протокол

	обществознанию и русскому языку с приглашением педагогов ШНОР - разбор заданий по математике, биологии, истории и русскому языку (из допущенных ошибок на ГИА);		Адзиева К.А.	«Бурхимахинская СОШ»; Чамсаева Р.С., Рамазанова Б.М. учителя МКОУ «Нижнемулебкинская СОШ»	учителям математики и русского языка	
4.3.3.5.	Провести заседание методического объединения учителей математики в МКОУ «Кадиркентская СОШ» - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний	Март	Магомедова У.К., методист УО	Алиева А.З., учитель математики МКОУ «Кадиркентская СОШ»	Оказание методической помощи учителям математики	Протокол
4.2.3.6.	Провести в МКОУ «Балтамахинская СОШ» семинар учителей химии и мастер-класс по русскому языку с приглашением педагогов ШНОР	Январь, февраль	Алишейхов Х.Ч., методист МКУ «УО», Адзиева К.А., методист МКУ «УО»	Ибрагимова Б.М., учитель МКОУ «Балтамахинская СОШ», Исаева А.М., учитель МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»	Методическая помощь учителям химии и русского языка	Справка
4.2.3.7.	Провести в МКОУ «Ванашимахинская СОШ» семинар учителей русского языка с проведением мастер-класса в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ; - качество преподавания предмета	Февраль, апрель	Алишейхов Х.Ч., методист МКУ «УО»,	Баркаева С.О., методист МКУ «УО»	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи учителям русского языка	Протокол
4.2.3.8.	Провести в МКОУ «Канасирагинская СОШ» мастер-классы по обществознанию и по русскому языку с приглашением педагогов ШНОР	Март-апрель	Магомедова С.Ш., методист МКУ «УО»; Салманова З.М., руководитель м/о, учитель МКОУ «Сергокалинская СОШ №1»	Гамидова С.И., учитель русского языка и литературы МКОУ «Аялизимахинская СОШ»	Методическая помощь учителям русского языка литературы	Справка

4.2.3.9.	Заслушивание отчетов о работе учителей с обучающимися 9, 11 классов, показывающих устойчиво низкие результаты	В течение года	Исаева Х.Н., начальник «Управление образования»	Лукманова С.Ш., зам.начальника «УО»	Методическая помощь учителям	Отчет
4.2.3.10.	Проведение практических занятий тьюторской группой, членами ассоциации учителей для различных категорий педагогических работников «Практическая реализация ФГОС ООО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ООО, методическая помощь)	В течение года	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Адзиева К.А., Баркаева С.О., Алиева Н.Ш., Алишейхов Х.Ч., Магомедова С.Ш., методисты УО	Повышение профессиональных компетенций учителей - предметников	Справка
4.2.3.11.	Для учителей школ, стабильно показывающих низкие образовательные результаты провести единые методические дни: -по математике – в МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» -по русскому языку и литературе – в МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» - по физике - в МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»	Февраль Март Апрель	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Алишейхов Х.Ч., методисты УО; Исаева Н.И., руководитель м/о учителей математики, Салманова З.М., руководитель м/о учителей русского языка, Идрисова И.М., руководитель м/о учителей физики.	Повышение профессиональных компетенций учителей - предметников	Протокол
5.	Работа с обучающимися					
5.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки). Проведение консультаций для учащихся, имеющих пробелы и испытывающих трудности в освоении отдельных тем	Ежемесячно (по плану школ)	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Заместители директоров ОО, учителя школ	Повышение качества знаний обучающихся в ОО	
5.2.	Индивидуальная работа с учащимися 10-11 кл. Оптимальное использование часов школьного компонента.		Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Заместители директоров ОО, учителя школ	Повышение мотивации учения у слабоуспевающих. Повышение уровня	

					обученности в 10-11 классах.	
5.3.	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов - по математике; - по русскому языку	Апрель	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО	Анализ результатов пробного ЕГЭ Принятие решений по повышению качества знаний обучающихся	Справка
5.4.	Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10,11 классов, диагностических работ в формате ОГЭ и ЕГЭ по математике и русскому языку.	Март Первая неделя – русский язык, вторая неделя – мат-ка, третья, четвертая недели – предметы по выбору	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО; заместители директоров ОО, учителя школ	Диагностика учебных затруднений и определение основных направлений устранения дефицита знаний по предмету.	Протокол
5.5.	Анализ результатов по итогам тестирований, диагностических работ, пробного ЕГЭ. Выявление обучающихся с низкими результатами, с целью индивидуального планирования подготовки к ГИА.		Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО; заместители директоров ОО, учителя школ	Принятие решений по повышению качества знаний обучающихся	Справка
6.	Работа с родителями (родительские собрания)					
6.1.	-порядок проведения ГИА – 2023 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	Февраль-апрель	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Информирование общественности, родителей о порядке проведения ГИА-2023	Протокол
6.2.	- обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	Февраль-май	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА-2023	Протокол

6.3.	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2023 (для 9,10,11 классов)	Январь	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Готовность к осознанному выбору предметов для сдачи ОГЭ и ЕГЭ на основе результатов диагностических тестирований.	Протокол
6.4.	- обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах	В течение года, 1 раз в месяц	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Информирование родителей о возникающих проблемах в обучении, выбор траектории обучения после 9 класса	Протокол
6.5.	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	В течение года, 1 раз в месяц	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Профилактика дефицита учебных знаний у учащихся	Протокол
6.6.	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	Февраль	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО; директора ОО	Информирование общественности, родителей о направлениях и мероприятиях по повышению качества образования	Протокол
7.	Организационно-методическое сопровождение школ (директора и заместители директоров из «красной зоны» по результатам успеваемости обучающихся)					
7.1.	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений обучающихся для управления качеством образования» МКОУ «Канасирагинская СОШ», МКОУ «Бурхимахинская СОШ»	По отдельном у графику	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Методисты УО	Аналитическая справка по результатам тематической проверки оказания методической помощи, повышение управленческих	Аналитическая справка

					компетенций заместителя директора по учебно-воспитательной работе.	
7.2.	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и СОО по предметам	По отдельном у графику	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Адзиева К.А., Баркаева С.О., Алиева Н.Ш., Алишейхов Х.Ч., Магомедова С.Ш., методисты УО	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	Справка
7.3.	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2023); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО	По отдельном у графику	Лукманова С.Ш., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Магомедова С.Ш., Адзиева К.А., Баркаева С.О., Алиева Н.Ш., Алишейхов Х.Ч., методисты УО		Протокол